

## CURRICULUM VITAE

NOME E COGNOME: Paola CASTELLUCCI

LUOGO E DATA DI NASCITA:

ORGANIZZAZIONE: Ministero dell'Università e della Ricerca

POSIZIONE: Area III/Ispettore Gen.le R.E.  
– Ufficio II Internazionalizzazione della Formazione superiore  
Direzione Generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione

TEL. UFFICIO/PERSONALE

E-MAIL:

STATO CIVILE:

STUDI UNIVERSITARI: 1981 - Università degli Studi di Pisa: Diploma di Laurea in Lingue e Letterature Straniere

ESPERIENZE LAVORATIVE: **2023 MUR - Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione – Ufficio II – Internazionalizzazione della formazione superiore**

La sottoscritta è stata designata con nota del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1878 del 7 febbraio 2023, quale “Coordinatrice nazionale” per i rapporti con la Commissione europea, ai fini della redazione del *Rapporto nazionale sulla implementazione e impatto del programma Erasmus+ in Italia* per i seguenti settori formativi: istruzione superiore, scuola, educazione degli adulti, formazione professionale, gioventù, sport.

Ha contribuito alla preparazione della fase ascendente delle conclusioni del Consiglio dei ministri UE dell'istruzione, dando il proprio contributo per il settore dell'istruzione superiore nelle seguenti tematiche:

*Council conclusions on skills and competences for the green transition*

*Council conclusions on promoting trust for automatic mutual recognition in education and training*

*Council resolution on The European Education Area: Looking to 2025 and beyond*

Con nota del Capo di Gabinetto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 2739 del 3 marzo 2023 è stata designata quale rappresentante del Ministero nella Commissione per l'assegnazione delle borse di studio in favore delle vittime del terrorismo e della criminalità organizzata, presso il Segretariato generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri

Ha fatto parte della delegazione italiana per la riunione dei Direttori Generali dell'Istruzione superiore, organizzata dalla Presidenza svedese del Consiglio dell'Unione europea, che si è svolta ad Uppsala dal 23 al 24 marzo 2023

Nel mese di febbraio 2023 ha partecipato alla riunione online del gruppo di lavoro europeo "EEA Strategic Framework Working Group on Higher Education"

Nel mese di febbraio 2023 è stata designata nel Sub-group on ERA Action 13 'Universities for ERA (or European Excellence Initiative)

Nel mese di aprile 2023 ha partecipato alla riunione europea del Comitato Erasmus per l'approvazione del Piano di lavoro annuale 2024 del Programma Erasmus+

Ha collaborato con l'Unità italiana di EURYDICE ai seguenti report nazionali:

*Structural Indicators for Monitoring Education and Training Systems in Europe 2023 data collection on Equity in school and higher education*

*Mobility Scoreboard 2023*

Ha rappresentato il Ministero dell'Università e della Ricerca nell'incontro con la delegazione del Ministero ucraino dell'Educazione e della Scienza in merito alla gestione del programma Erasmus+, avvenuta il 14 aprile 2023.

Ha partecipato ai lavori del Gruppo di lavoro del G7 per la riunione del "G7 Education", svoltasi sotto la presidenza del Giappone dal 12 al 15 maggio in Giappone

Ha partecipato alla riunione del Gruppo di lavoro europeo "Standing Group on Indicators and Benchmarks" nei giorni 25 e 26 maggio 2023

**2022 MUR – Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione – Ufficio II – Internazionalizzazione della formazione superiore**

La sottoscritta ha contribuito per il settore della formazione superiore alla Relazione consuntiva 2021 al Parlamento sulla partecipazione dell'Italia alle iniziative europee

Ha contribuito alla preparazione della fase ascendente delle conclusioni del Consiglio dei ministri UE dell'istruzione, dando il proprio contributo per il settore dell'istruzione superiore nelle seguenti tematiche nel periodo tra gennaio e maggio:

*Council conclusions on enhancing teachers' and trainers' European mobility during their initial and in-service training*

*Council conclusions on a European strategy for universities – empowering higher education for the future of Europe*

*Council Recommendation on building bridges for effective European higher education cooperation*

*Proposal for a Council Recommendation on a European approach to micro-credentials for lifelong learning and employability*

*Proposal for a Council Recommendation on learning for environmental sustainability*

La sottoscritta è la referente ministeriale, per l'istruzione superiore, per l'Unità italiana di Eurydice, la rete di informazione sull'istruzione in Europa, strumento istituzionale fondato dalla Commissione europea. Nei primi mesi del 2022 ha collaborato per i seguenti report di Eurydice:

Questionario Eurydice *“School and Higher education Support for refugees from Ukraine”*

Aggiornamento dati per il report Eurydice *“Structural indicators for monitoring Education and Training Systems in Europe 2022”*

Compilazione questionario Eurydice, in collaborazione con l'Ufficio di Statistica riguardante *“National Student Fee and Support Systems in European Higher Education 2022/2023”*

Nell'ambito degli accordi con le altre cinque Autorità nazionali del Programma Erasmus+, la sottoscritta ha curato la redazione della determina a contrarre con gli schemi di capitolato speciale d'appalto e del disciplinare di gara, riguardanti la procedura di affidamento del servizio di auditing sulle tre Agenzie Nazionali Erasmus+, ai sensi del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (gennaio 2022).

Nel mese di febbraio 2022, a seguito di gara pubblica, è stata individuato l'organismo di revisione contabile delle attività gestionali delle Agenzie nazionali Erasmus+ per gli anni 2021-2022- 2023. Nel mese di aprile ha provveduto ad attivare le procedure per l'approvazione del Piano di lavoro triennale 2022 – 2024 della società, individuata quale organismo di revisione contabile delle tre Agenzie Nazionali Erasmus+

La sottoscritta, nell'ambito del programma Erasmus+, ha provveduto alla valutazione delle candidature (ECHE 2023) per l'eleggibilità delle istituzioni partecipanti al programma Erasmus con il contributo del Ministero dell'Istruzione per la valutazione degli ITS, comunicandone gli esiti all'Agenzia tecnica europea (EACEA).

Al fine di implementare il numero degli studenti in mobilità Erasmus+ e ad integrazione della borsa di mobilità Erasmus+, da molti anni la sottoscritta ha attivato una forma di cofinanziamento nazionale, con il contributo dell'Ispettorato generale per i rapporti finanziari con l'Unione Europea, ai sensi della legge n. 183/1987. Tale cofinanziamento nazionale viene assegnato alle istituzioni universitarie per implementare la mobilità Erasmus+ ai fini del tirocinio all'estero degli studenti e dei neolaureati e alle istituzioni del settore dell'alta formazione artistica e musicale (AFAM) per implementare la mobilità Erasmus per studio e per tirocinio. Nel mese di giugno ha predisposto la richiesta di cofinanziamento nazionale al MEF- IGRUE per il cofinanziamento del programma Erasmus per

l'anno accademico 2021- 2022 per le istituzioni universitarie ed Afam.

Nel mese di marzo 2022 ha partecipato alla riunione online del nuovo gruppo di lavoro europeo “EEA Strategic Framework Working Group on Higher Education” sul tema: *“Towards a joint European Degree label – Technical discussion on the upcoming Erasmus+ pilot call and criteria for a joint European degree label”*

Nel mese di maggio ha contribuito alla preparazione della riunione in presenza dei Direttori generali dell'istruzione superiore, organizzata a Parigi dal 23 al 25 maggio 2022, dalla Presidenza francese del Consiglio dell'Unione europea, a cui ha partecipato, coadiuvando il Direttore generale della Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione.

Nel mese di marzo 2022, è stata intervistata dalla società che curava lo studio, per gli uffici della Commissione europea, sull'impatto dell'Iniziativa delle “European Universities” , nell'ambito del sistema italiano, dal titolo *“The outcomes and transformational potential of the European Universities Initiative”*

**2016 - 2021 MIUR – Direzione generale per lo Studente, lo sviluppo e l'internazionalizzazione della formazione superiore – Ufficio V – Internazionalizzazione della formazione superiore**

Nell'ambito dell'Ufficio si è occupata del settore multilaterale, dei rapporti con le Organismi internazionali ed europei.

E' stata confermata, nel mese di settembre 2021, quale rappresentante del Ministero (MUR) nel gruppo di lavoro europeo sull'istruzione superiore, nell'ambito del *nuovo Quadro strategico “European cooperation in Education and Training towards the European Education Area and beyond (2021 – 2030)*. Nel 2010, era stata designata, dalla Direzione generale per gli Affari Internazionali del MIUR, quale rappresentante del Ministero, nel Gruppo di lavoro sulla modernizzazione dell'istruzione superiore, nell'ambito del *Quadro strategico per la cooperazione europea nell'Istruzione e nella Formazione “ET 2020”*, adottato nel 2009.

Dal mese di aprile 2018 partecipa, come rappresentante del Ministero, nel gruppo di lavoro europeo *Ad Hoc Expert Group su “European Universities”*.

Dal mese di novembre 2020 partecipa al gruppo di lavoro europeo *“Standing Group on Indicators and Benchmarks – SGIB”*, che si occupa della individuazione e monitoraggio delle strategie politiche europee nell'ambito della educazione e formazione

Dal mese di febbraio 2021 ha partecipat al gruppo di lavoro interministeriale, coordinato dal Ministero del Lavoro, che ha curato l'aggiornamento del *“Primo Rapporto Italiano di Referenziazione all'European Qualification Framework”*, i cui lavori si sono conclusi con l'approvazione del suddetto Rapporto dalla Conferenza Stato-Regioni, riunitasi in sessione straordinaria il 3 agosto 2022.

Come rappresentante del Ministero, all'interno del Bologna Follow-Up Group ha istruito nel 2017 la procedura per la candidatura del Ministero ad ospitare, a Roma, la riunione ministeriale dei 48 Ministri dell'Istruzione superiore (EHEA), avvenuta, a Roma, nel mese di novembre 2020. A seguito dei lavori della ministeriale il Segretariato generale del Ministero ha costituito dei Gruppi di lavoro per implementare le politiche europee legate allo Spazio europeo dell'Istruzione Superiore (EHEA) ed è stata nominata nel gruppo di lavoro ministeriale dedicato al tema della Microcredentials (2020), i cui lavori sono terminati nel mese di aprile 2021.

Nell'ambito del Bologna Follow-Up Group (BFUG) è stata nominata, nel mese di aprile 2021, all'interno del gruppo di lavoro del BFGU "*Ad Hoc Group to Support the Implementation of the Roadmap for San Marino's Accession to the EHEA*" ("*San Marino Roadmap WG*"), i cui lavori non sono ancora conclusi.

Ha tenuto i rapporti con l'Agenzia nazionale Erasmus+ Indire per la gestione del programma di mobilità europeo Erasmus+ per l'istruzione superiore. Ha partecipato alla elaborazione, per l'istruzione superiore, del testo del Regolamento (UE) 2021/817 del 20 maggio 2021 che ha istituito *Erasmus+: il programma dell'Unione per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport* per il periodo 2021-2027.

Dalla divisione del MIUR in due Ministeri, si è reso necessario costituire per il Ministero dell'Università e della Ricerca una Autorità Nazionale Erasmus+ per il settore dell'istruzione superiore, che si è affiancata alle altre Autorità Nazionali, il cui rappresentante legale è, per competenza, il Direttore Generale della Direzione Generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione. Nell'ambito di tale competenza, la sottoscritta cura i rapporti con gli Uffici della Commissione europea per la gestione del programma nazionale Erasmus+ e cura i rapporti con le altre Autorità nazionali degli altri settori educativi, afferenti ad Erasmus+ (Ministero dell'Istruzione, Ministero del Lavoro, Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche giovanili e il Dipartimento per lo Sport).

Dal 1 luglio 2021 al 31 dicembre 2021 il MUR è stato l'Autorità nazionale di Coordinamento delle Autorità nazionali Erasmus e nel suddetto periodo la sottoscritta ha curato la redazione dell'*October Report 2021*, la relazione annuale per la Commissione europea, sulla gestione del Programma Erasmus+ in Italia, quale Autorità Nazionale di coordinamento dei settori istruzione superiore, scuola ed educazione degli adulti. Ha collaborato con l'Agenzia nazionale Erasmus+ INDIRE alla realizzazione dell'evento di lancio del nuovo programma Erasmus+, avvenuto il 20 dicembre 2021; ha contribuito alla redazione del Protocollo di Intesa tra le Autorità nazionali Erasmus+ ai fini della gestione del programma Erasmus+ nel periodo 2021-2027, firmato il 27 dicembre 2021. Nello stesso periodo la sottoscritta ha avviato l'istruttoria per la redazione dell'Accordo tra le Autorità Nazionali per le attività dell'organismo di revisione contabile (Independent Audit Body- IAB) sulle attività gestionali delle Agenzie Nazionali Erasmus+ per il periodo 2021-2027, firmato il 4 gennaio 2022.

Ha partecipato alle riunioni del Comitato Erasmus, coordinato dalla Direzione generale Istruzione e Cultura della Commissione europea, a cui partecipano le Autorità nazionali dei Paesi Membri del programma Erasmus+, per la definizione delle strategie del suddetto programma e l'approvazione del piano di lavoro annuale, proposto dalla Commissione europea, riguardante le linee di intervento da realizzare attraverso il programma Erasmus+.

Ha contribuito alla preparazione della fase ascendente delle conclusioni del Consiglio dei ministri UE dell'istruzione, dando il proprio contributo per il settore dell'istruzione superiore nelle seguenti tematiche:

*Council Resolution on a strategic framework for European cooperation in education and training towards European education Area and beyond* (febbraio 2021)

*Council Conclusion on European Universities initiative – Bridging higher education, research, innovation and society: paving the way for a new dimension in European higher education* (febbraio 2021).

La sottoscritta ha contribuito, per il settore dell'istruzione superiore, alla redazione dei questionari della Presidenza di turno dell'Unione europea e del Comitato istruzione riguardanti le misure e l'impatto del Covid-19 nella Istruzione superiore (febbraio, maggio e settembre 2021).

Ha partecipato alla riunione online dei Direttori Generali dell'Istruzione superiore, organizzata dalla Presidenza portoghese del Consiglio dell'Unione europea (8 e 9 aprile 2021) e ha partecipato alla riunione online dei Direttori Generali dell'Istruzione superiore, organizzata dalla Presidenza slovena del Consiglio dell'Unione europea (29 e 30 settembre 2021)

Ha partecipato alla riunione online del gruppo europeo “High Level Group on Education and Training, organizzato dalla Presidenza slovena del Consiglio (6 luglio 2021)

Ha contribuito al report per la partecipazione online del Ministro Messa al “4th European Education Summit” – 9 dicembre 2021, organizzato da Marya Gabriel, Commissario europeo per Innovazione, Ricerca, Cultura, Educazione e Gioventù.

La sottoscritta, quale referente ministeriale, per l'istruzione superiore, per l'Unità italiana di Eurydice, nel 2021, ha collaborato per i seguenti report di Eurydice:

*Fostering equity and inclusion in higher education in Europe*

*Aggiornamento dati per il report “Structural indicators for monitoring Education and Training Systems in Europe 2021”*

Ha collaborato, nel 2018, con l'ufficio legislativo del Ministero, in qualità di rappresentante del settore della formazione superiore, per la valutazione dell'impatto sulla normativa nazionale, dell'applicazione della Direttiva (UE) 2016/801 dell'11 maggio 2016 relativa alle “Condizioni di ingresso e soggiorno dei cittadini di paesi terzi per motivi di ricerca, studio, tirocinio, volontariato, programmi di scambio di alunni o progetti educativi, e collocamento alla pari”, che è stata recepita nel decreto legislativo 11 maggio 2018, n. 71. Nel

meze di febbraio 2021 è stata designata quale *National Contact Point* per la Direttiva (UE) 2016/801. Nel mese di maggio 2021 ha rappresentato il Ministero nel confronto con gli Uffici della Commissione europea per la verifica della trasposizione della Direttiva (UE) 2016/801 in Italia.

In ambito OCSE, fa parte dal mese di marzo 2020 del sottocomitato EDPC, “*Group of National Experts on Higher Education (GNE-HE) – Italy*”. Per il gruppo di lavoro OCSE ha prodotto i seguenti report:

“Higher education Policy Survey” (giugno 2020)

Ocse “Nesli: Sendl-out of joint Survey on National Education Responses to COVID-19” (febbraio 2021)

“Questionnaire on Professional tertiary education” (maggio 2021)

Questionario Ocse “The state of higher education – One year into the COVID-19 pandemic” (giugno 2021)

Questionario Ocse “New module on the Covid survey for EAG 2021” (luglio 2021)

Revisione report Ocse” EAG 2021 – country note Italy” (agosto 2021)

#### **2010 - 2015 MIUR – Direzione generale per gli Affari Internazionali**

In tale periodo la sottoscritta è stata responsabile dell’**Ufficio VII – Cooperazione nell’area dell’istruzione universitaria e dell’alta formazione artistica e musicale**, provvedendo alla gestione di 3 unità di personale (una di *Area II/F2*, una di *Area III/F4* e una docente comandata *ex lege 448/98*) e delle risorse finanziarie e strumentali assegnate all’Ufficio.

Nell’ambito di tale attività la sottoscritta ha gestito la programmazione e gestione del programma dell’Unione Europea dedicato alla formazione superiore “ERASMUS”, curando i rapporti con l’Agenzia Nazionale INDIRE per il settore universitario ed Afam. Nello specifico ha coordinato la gestione relativa ai seguenti procedimenti:

- Piano di lavoro dell’Agenzia Nazionale INDIRE;
- Eleggibilità delle sedi candidate per la partecipazione al programma europeo;
- Partecipazione alle giornate informative dell’Agenzia nazionale su Erasmus;
- Verifiche ed audit presso l’Agenzia Nazionale – sede di Firenze e Roma – per il rilascio della Dichiarazione di Assicurazione di qualità, che la DG per gli Affari Internazionali, in qualità di Autorità Nazionale del Programma ha presentato alla Commissione europea nei confronti della Agenzia Nazionale.

Ha partecipato alle verifiche di System Audit, svolte dall’Agenzia Nazionale presso delle università selezionate, per verificare la correttezza della gestione finanziaria dei fondi europei Erasmus.

Dal 2010 ad oggi ha attivato un canale di cofinanziamento nazionale al programma Erasmus, tramite l’Ispettorato Generale per i Rapporti

finanziari con l'Unione Europea, che permette agli studenti italiani delle università e delle Afam, in mobilità, di poter raddoppiare la borsa europea. Le istituzioni formative, inoltre, tramite il cofinanziamento nazionale possono ampliare il numero delle mobilità, destinandole anche a tirocini formativi all'estero.

Nel 2014 per l'Autorità Nazionale del Programma europeo Erasmus (DG Affari Internazionali) ho svolto uno studio sulla fattibilità di accesso degli ITS al programma Erasmus. Tale studio ha consentito al segmento tecnico della formazione terziaria italiana, non universitaria, di candidarsi e di partecipare dall'anno accademico 2015-2016, per la prima volta, al nuovo programma europeo Erasmus+.

Dal 2011 al 2013 è stata nomina come membro italiano del Gruppo di Lavoro "Modernisation of Higher Education" della Commissione Europea nell'ambito del quadro strategico sulla cooperazione europea nella istruzione e nella formazione (ET 2020). Ho presentato relazioni relative alle seguenti tematiche:

- Bruxelles 19/10/2011: Riforma universitaria: legge n. 240/2010 – Governance del sistema universitario italiano – Diritto allo studio – Ricercatori.
- Lubiana 5-7/12/2011: Ha partecipato alla Peer Learning Activity (PLA) su "Good Governance of Higher Education Institutions"
- Ghent 16-18 aprile 2012 Peer Learning Activity on "New Models in Higher Education Funding"
- Bruxelles 5-6 /11/2012: "Challenges and Priorities for the Modernisation of Higher Education" Relazione sulla "Fondazione per il merito", che è stata valutata quale "best practise" italiana.
- Bruxelles 10/09/2013 "New Modes of Teaching and Learning".

Nell'aprile 2011 ha partecipato, come relatore, all'incontro dei Direttori generali dell'istruzione superiore, svoltosi a Budapest, sotto la Presidenza ungherese della Unione Europea.

Ha collaborato con l'Unità italiana di Eurydice, quale esperto, per la compilazione dei questionari europei che illustrano il sistema italiano della formazione superiore.

- 2012 Rapporto Eurydice su "Learner Mobility"
- 2013 Rapporto Eurydice su "Modernisation of Higher Education: Access, Retention, Employability."
- 2014 Rapporto Eurydice su "Towards a Mobility Scoreboard: Conditions for Learning Abroad in Europe".

Nell'ambito della cooperazione internazionale, nel 2011, ha realizzato il primo Programma di Borse di studio post-laurea "Sciences and Arts Fellowships China" da destinarsi a giovani laureati e diplomati AFAM per corsi di perfezionamento e tirocinio in Cina.

In materia di cooperazione multilaterale con organismi internazionali ha promosso dal 2010 al 2013 il progetto Unesco sulla "Agenda di



Seul: obiettivi di sviluppo dell'educazione alle arti", sensibilizzando su tale politica culturale sia il settore scolastico che quello universitario.

**2000 - 2010 MIUR – Direzione Generale per l'alta formazione artistica, musicale e coreutica – Ufficio II**

Nell'ambito di tale Direzione Generale è stata responsabile per i settori della didattica, delle relazioni internazionali e degli studenti.

**DIDATTICA**

Ha curato la valutazione e il monitoraggio dei corsi formativi sperimentali AFAM ed ha realizzato la banca dati dell'offerta formativa dei corsi Afam.

**RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Ha introdotto le istituzioni artistico musicali nell'azione del programma comunitario Socrates/Erasmus e nelle tematiche scaturenti dal Processo di Bologna.

Ha realizzato la banca dati degli Accordi internazionali delle istituzioni Afam.

Ha ideato ed avviato nel marzo del 2009 un progetto di cooperazione culturale Italia – Cina denominato “TURANDOT: Arte, Musica e Design, tutt'ora in vigore.

**STUDENTI**

Ha curato la tematica dell'applicazione al settore Afam del diritto allo studio universitario, come l'estensione al settore Afam della procedura per l'immatricolazione degli studenti stranieri, attivata per il sistema universitario, in accordo con il Ministero degli Affari Esteri e con il Ministero dell'Interno, in ottemperanza alle disposizioni sull'immigrazione e sulla condizione dello straniero.

**1999 - 2000 MURST - Segreteria del Ministro On. Ortensio Zecchino.**

Nell'ambito della prima riforma universitaria (DM 509/1999) ha avuto l'incarico da parte del Ministro Zecchino di elaborare una banca dati al fine di individuare le classi delle lauree del nuovo ordinamento didattico delle università. Alla consegna del lavoro, dicembre 1999, ha ricevuto una lettera di encomio per la realizzazione del progetto, che ha permesso l'avvio della riforma didattica universitaria in una ottica europea.

Tutt'ora gli schemi delle classi, con le relative attività formative, i settori disciplinari e i crediti formativi universitari sono utilizzati per la predisposizione degli aggiornamenti degli ordinamenti didattici delle classi di lauree, lauree magistrali e specializzazioni.

Con decreto interministeriale 9 marzo 2000 è stata nominata nel gruppo di lavoro interministeriale tra Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica e Ministero della Pubblica

Istruzione, presieduto per il MURST dal Sottosegretario di Stato Prof. Luciano Guerzoni, per le attività concernenti l'attuazione della legge di riforma delle Accademie di Belle Arti e Conservatori di musica (legge 508/1999).

**1995-1999 MURST - Direzione Generale per l'Autonomia universitaria – Ufficio relazioni internazionali**

Nell'ambito di tale ufficio si è occupata di cooperazione internazionale universitaria, partecipando alla negoziazione di vari protocolli di cooperazione scientifica, tecnologica e culturale con il coordinamento del Ministero degli Affari Esteri.

Ha partecipato al Gruppo di lavoro italo – francese per l'armonizzazione delle rispettive legislazioni universitarie (1997 e 1998)

E' stata rappresentante ministeriale all'interno del Comitato Educazione dell'OCSE (1997 e 1998).

**1989 – 1995 Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST) – Gabinetto del Ministro**

Ha collaborato, presso il Gabinetto del Ministro, alle dirette dipendenze del Capo di Gabinetto.

**1987 – 1989 Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Ricerca.**

Ha collaborato all'interno del Gabinetto del Ministro (On. Antonio Ruberti) alla istituzione del nuovo Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, avvenuto con legge n.168/89.